

INGENIERÍA INDUSTRIAL, revista del Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Andalucía Occidental. Número de junio-julio 2007. Página segunda de la entrevista a JOSÉ ANTONIO MARTÍNEZ FERNÁNDEZ, director general de SEVILLANA-ENDESA en Andalucía y Badajoz.



Por tanto, mi gran secreto ha sido mucho trabajo e ir poco a poco, sin preocuparme en pensar dónde iba a llegar. A veces, los ascensos me han supuesto peor calidad de vida pero creo que a alguien le toca. En este caso, el cargo yo siempre lo he visto como una carga, que toca a uno de los que está dentro. Le podía haber tocado a otra persona y hay mucha gente los suficientemente preparados para haberlo hecho igual o mejor que yo.

I. I.: Háganos un breve balance de la empresa en el tiempo en el que usted lleva al frente

J. A. M.: Desde que estoy al frente de Sevillana Endesa, la empresa ha continuado con su línea tradicional de servicio, compromiso con la sociedad a la que sirve, seriedad y ética en la gestión. Mis

objetivos no han ido encaminados a realizar cambios revolucionarios y utilizar técnicas vanguardistas de ges-

ción, sino que me he centrado más en aportar un impulso. Yo veo esto como una carrera de relevos, donde tomo el testigo de los importantes logros conseguidos por mis antecesores, a los que tengo un gran aprecio y cariño, porque son los que me han enseñado todo lo que sé.

Nos encontramos en una industria muy madura, donde casi todo está ya inventado, por lo que no creo en aquellos que innovan sin

estudiarse previamente los fundamentos y la historia de nuestra industria.

No obstante, hay que reconocer que nuestro trabajo de hoy en día no se parece en nada a lo que hacíamos hace 10 años.

En los últimos años, desde Sevillana Endesa hemos abordado importantes procesos de innovación, fundamentalmente en cómo hacemos las cosas desde la organización, en las herramientas de gestión, etc.

Por otra parte, hemos asistido a un proceso de crecimiento de la demanda, debido al boom urbanístico y, en general, a la mejora económica de los hogares, que han colocado a nuestras instalaciones en un alto grado de estrés. La compañía ha respondido de manera ejemplar a este reto, con una política acelerada de inversiones (Plan Alborada), que ha dado importantes frutos en todos los índices de calidad de servicio.

I. I.: ¿Han cambiado mucho las cosas en el ámbito empresarial desde los primeros años hasta ahora?

J. A. M.: Desde que yo terminé la carrera, las cosas han cambiado bastante aunque, como ya he dicho anteriormente, nos encontramos ante una industria muy madura y para transportar y distribuir energías siguen siendo necesarias las mismas líneas y las mismas subestaciones. Los cambios se encuentran en las tecnologías de generación: ciclos combinados de gas natural, aparición de renovables como la